

## 浙江杭萧钢构股份有限公司

### 2011 年年度报告摘要

#### §1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司年度财务报告已经大华会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人单银木、主管会计工作负责人单银木及会计机构负责人（会计主管人员）寿林平声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

#### §2 公司基本情况

##### 2.1 基本情况简介

股票简称	杭萧钢构
股票代码	600477
上市交易所	上海证券交易所

##### 2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈瑞	叶静芳
联系地址	杭州市中河中路 258 号瑞丰大厦 7 楼	杭州市中河中路 258 号瑞丰大厦 5 楼
电话	0571-87246788	0571-87246788
传真	0571-87247920	0571-87247920
电子信箱	chen.rui@hxss.com.cn	ye.jingfang@hxss.com.cn

### § 3 会计数据和财务指标摘要

#### 3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011 年	2010 年	本年比上年增 减 (%)	2009 年
营业总收入	3,581,268,663.36	3,464,218,161.51	3.38	2,845,780,526.80
营业利润	85,862,685.09	135,276,925.08	-36.53	152,787,372.88
利润总额	96,392,613.96	158,369,852.59	-39.13	152,839,197.34
归属于上市公司股东的净利润	70,644,198.69	94,179,026.12	-24.99	100,382,076.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	48,646,063.88	78,225,031.37	-37.81	99,947,495.78
经营活动产生的现金流量净额	-306,794,604.30	59,935,932.04	-611.87	184,508,592.59
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年 末增减 (%)	2009 年末
资产总额	5,503,699,770.35	3,850,243,273.81	42.94	3,157,541,717.58
负债总额	4,234,729,508.11	2,707,867,503.85	56.39	2,333,769,641.56
归属于上市公司股东的所有者权益	862,299,801.22	805,178,404.71	7.09	723,248,962.87
总股本	463,458,217.00	386,215,181.00	20.00	321,845,984.00

#### 3.2 主要财务指标

	2011 年	2010 年	本年比上年增减 (%)	2009 年
基本每股收益 (元 / 股)	0.152	0.203	-24.99	0.260
稀释每股收益 (元 / 股)	0.152	0.203	-24.99	0.260
用最新股本计算的每股收益 (元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.105	0.169	-37.81	0.259
加权平均净资产收益率 (%)	8.43	12.19	减少 3.76 个百分点	14.75
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	5.81	10.12	减少 4.31 个百分点	14.68
每股经营活动产生的现金流量净额 (元 / 股)	-0.662	0.160	-513.73	0.48
	2011 年 末	2010 年 末	本年末比上年 末增减 (%)	2009 年 末
归属于上市公司股东的每股净资产 (元 / 股)	1.861	2.085	-10.74	1.873
资产负债率 (%)	76.94	70.33	增加 6.61 个百分点	73.91

## 3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011 年金额	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	-1,285,940.82	4,186,781.54	2,753,285.82
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	7,102,863.75	17,884,359.00	6,381,391.05
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-4,000,000.00		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	18,105,336.51		877,588.12
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,690,267.82	1,021,786.97	-9,082,852.41
少数股东权益影响额	-287,492.64	-3,656,126.47	-495,070.09
所得税影响额	-3,326,899.81	-3,482,806.29	237.78
合计	21,998,134.81	15,953,994.75	434,580.27

## § 4 股东持股情况和控制框图

## 4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011 年末股东总数		60,661 户	本年度报告公布日前一个月末 股东总数		58,071 户
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结的股份 数量
单银木	其他	37.42	173,418,198	150,245,287	未知
浙江国泰建设集团 有限公司	境内非国 有法人	2.69	12,489,476	0	未知
潘金水	其他	1.13	5,216,273	0	未知
陈辉	其他	0.93	4,300,047	0	未知

浙江省工业设计研究院	国有法人	0.55	2,532,000	0	未知
仲卫善	其他	0.39	1,828,197	0	未知
许荣根	其他	0.37	1,691,639	0	未知
李洪滨	其他	0.36	1,686,929	0	未知
靖江市地方金属材料有限公司	境内非国有法人	0.31	1,418,011	0	未知
徐勇	其他	0.25	1,159,258	0	未知
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类	
单银木		23,172,911		人民币普通股	
浙江国泰建设集团有限公司		12,489,476		人民币普通股	
潘金水		5,216,273		人民币普通股	
陈辉		4,300,047		人民币普通股	
浙江省工业设计研究院		2,532,000		人民币普通股	
仲卫善		1,828,197		人民币普通股	
许荣根		1,691,639		人民币普通股	
李洪滨		1,686,929		人民币普通股	
靖江市地方金属材料有限公司		1,418,011		人民币普通股	
徐勇		1,159,258		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。			

#### 4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## § 5 董事会报告

### 5.1 管理层讨论与分析概要

#### 1、管理层讨论与分析

2011 年，在全球经济缓慢复苏进程中，欧元区国家主权债务危机愈演愈烈，欧洲经济有陷入衰退风险，成为时时扰动市场的隐忧；美国经济呈现出复苏势头，但复苏过程较为缓慢。国内方面，政府为调控物价和房地产市场，依旧贯彻紧缩的货币政策，通货膨胀、劳动力成本上扬、原材料价格的波动、融资成本增加、市场竞争加剧，使公司盈利空间有所缩小，生产经营面临较大压力。

截止报告期末，公司总资产 550,369.98 万元，归属于公司普通股股东的所有者权益为 86,229.98 万元。报告期内，公司新合同额为 40.18 亿元（不含母公司控股子公司万郡房地产（包头）有限公司之间的 7.4 亿总承包合同），比去年同期下降 5.8%（已考虑印度合同变动情况）；营业收入 35.81 亿元，营业收入与去年同期相比增加 3.38%；归属于上市公司股东的净利润为 7,064.42 万元，基本每股收益 0.152 元，加权平均净资产收益率 8.43%。

#### （1）钢结构住宅实施与推广

钢结构住宅的开发与市场拓展是公司发展战略的重要内容。钢结构住宅是公司产业链的延

伸,有利于公司做强做精做大钢结构主业。为实施公司这一战略,加快推动钢结构住宅走向市场,公司于 2010 年组建了万郡房地产有限公司,专业从事钢结构住宅房产开发,以带动市场发展。但在当前国家宏观调控背景下,房地产业普遍下滑,对本公司钢结构住宅项目的现金流和负债率有一定影响。目前在建的万郡·大都城项目总用地面积 400 余亩,建筑面积近百万平方米,首期 27 万多平方米钢结构主体部分已基本结项。

公司还积极推动与参与各地政府保障性住房建设。年内,我司成功中标钱江世纪城人才专项用房一期项目一标段工程。在乌鲁木齐市建委的积极支持下,杭萧钢结构住宅产业化成套体系在棚户区改造项目中得以应用,2011 年已选取在青峰路和巴哈尔路两个改造项目中进行推广试点。此外,深圳梅山苑二期一栋钢结构住宅主体已封顶,安徽蓝领公寓基本已完工,河南许昌政府廉租房一期一栋住宅项目也在建设中。

为进一步推动市场应用,公司已组建专业的推广团队,成立住宅事业部,凭借国家住宅产业化基地平台,积极致力于钢结构住宅的纵深推进。

#### (2) 生产车间实行精细化管理

为提高人员效率、改善生产空间、降低库存、消除安全隐患等,公司引进了精益生产方面的专长,逐步推行精益生产方式。目前,股份公司 TPM 零阶段已经顺利完成,各子公司也逐步开始推行 TPM。同时,在生产管理实行三大手法:标准化、目视管理和看板。

#### (3) 制造和工程情况

公司重视生产和安装履约能力提升,全年实现产量 38 万吨,同比增长 2%。坚持工程管理和合同履约的龙头地位的管理理念,加强工程管理,提高履约质量,全年工程履约情况良好,多个项目工程获得建筑行业奖项,其中广州亚运城综合体育馆(1 项)钢结构工程、希尔顿酒店项目获中国钢结构金奖,拉萨圣地天堂洲大饭店一期钢结构工程、呼和浩特市邮政综合楼、天津泰达广场 A 区钢结构工程、奇瑞汽车大连分公司冲焊联合厂房钢结构工程、杭州国际机场大厦钢结构工程获浙江省“建筑钢结构金刚奖”,广深港客运专线深圳北站站房、雨棚工程、钦州公共场馆钢结构及屋面制作安装工程获广东钢结构金奖,成都仁恒广场获四川省优质工程奖---天府杯,临港船厂项目获得天津“海河杯”奖。

#### (4) 技术创新和品牌建设

公司及控股子公司注重研发和自主创新,申报的课题项目有 10 余项,如:汉德邦 CCA 板灌浆墙、高层建筑大口径钢管柱制作技术研究、体育场馆弧形铝镁合金屋面围护系统设计和施工技术研究、高层建筑箱型柱截面转变钢管柱截面制作技术研究等。此外,公司获近 30 项专利,专利名称为:预制混凝土空调室外机搁板、简易拆卸磁力杆、装配式钢筋桁架楼承板装配平台、螺栓连接式女儿墙柱等等。

#### (5) 内部控制与审计

报告期内,公司对各子公司资产管理情况进行了全面的检查和清理,对不良资产提出整改建议,并监督整改实施,确保企业资产的优质、完整、有效性;继续对采购、制作、存货、项目管理和营销、资金管理等环节流程进行评估,对流程的合理性和有效性进行分析和提出改进意见并对部分流程进行持续改进和完善,形成完整的《内部控制手册》;做好有关高层管理者的离任审计。

#### (6) 文化建设

公司董事会和管理层立足公司持续健康发展,继续强化企业文化的贯彻落实,在营销、生产、安装、设计、开发等过程中强化“诚信敬业、尊重沟通、合作服务、追求卓越”的价值观,“全员参与、持续改进、注重过程、追求实效、做精做实、合作多赢”的经营理念 and “优秀的员工、优秀的质量、优秀的服务”的精品杭萧战略,多次组织中高层管理团队和员工进行企业文化培训。同时,为加强员工凝聚力,丰富员工工业余生活,公司党委工会组织各项活动,如中秋晚会、运动会、焊接技能比武等等,我司党委被评为 2011 年度新街镇先进党组织、

工会委员会获新街镇工会工作先进集体称号。

## 2、报告期内公司经营情况的回顾

### (1) 报告期内，公司主营业务及其经营状况

①公司属于建筑行业，主营业务为钢结构工程的设计、制作与安装。公司主要采取以销定产的订单式生产和服务方式，业务流程大致可以分为营销、设计、制作、安装和售后服务五大部分

### ②主营业务分行业或分产品构成情况

单位：元 币种：人民币

分行业	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润率(%)	主营业务收入比上年增减(%)	主营业务成本比上年增减(%)	主营业务利润率比上年增减(%)
分行业						
工业	114,400,260.54	104,426,035.37	8.72	-11.31	-18.83	增加 8.45 个百分点
建筑业	3,385,627,938.65	3,041,560,040.47	10.16	4.31	7.21	下降 2.44 个百分点
分产品						
多高层钢结构	1,080,933,505.68	909,931,133.96	15.82	-6.60	-11.30	增加 4.46 个百分点
轻钢结构	2,191,447,194.27	2,028,860,299.99	7.42	37.47	44.82	下降 4.70 个百分点
空间结构	69,969,401.27	50,292,597.24	28.12	-85.25	-87.24	增加 11.20 个百分点
建材产品	157,536,769.97	156,902,044.65	0.40	6.12	8.62	下降 2.29 个百分点
其他	141,328.00	0.00	100.00	-68.90	-100.00	增加 29.24 个百分点
合计	3,500,028,199.19	3,145,986,075.84	10.12	3.71	6.08	下降 2.00 个百分点

### ③主营业务分地区情况

主营业务分地区情况表

单位：元 币种：人民币

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减(%)
华东区	1,503,252,935.52	11.08
中南区	413,050,886.10	-45.59
西北区	81,563,868.74	-56.62
西南区	452,370,664.11	267.35
华北区	408,521,138.48	-10.27
东北区	260,841,604.34	23.58
海外	380,427,101.90	33.58
合计	3,500,028,199.19	3.71

④报告期，公司利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

报告期，公司利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期末发生重大变化。

(2) 主要供应商、客户情况

单位：元 币种：人民币

前五名供应商采购金额合计	414,498,925.23	占采购总额比重(%)	16.57%
前五名销售客户销售金额合计	724,035,780.78	占销售总额比重(%)	20.68%

(3) 报告期内，公司财务状况

①资产构成

报告期末，公司总资产为 5,503,699,770.35 元，其中流动资产为 4,370,693,556.12 元，固定资产及在建工程等 976,993,560.02 元，无形资产为 107,485,620.28 元。报告期末，公司负债合计为 4,234,729,508.11 元，归属于公司股东的所有者权益为 862,299,801.22 元。

资产负债表项目变动情况说明：

资产负债表项目	期末余额	年初余额	增减幅度%	产生变动主要原因分析
货币资金	880,242,548.77	505,634,677.90	74.09	为规避汇率风险，办理订单融资业务存入保证金导致其他货币资金增加
交易性金融资产	18,105,336.51		全增长	本期新增远期结汇汇率锁定业务
应收票据	2,000,000.00	20,800,000.00	-90.38	期末应收票据已背书转让或贴现
存货	2,746,188,848.05	1,468,737,303.40	86.98	房地产开发成本及工程项目已施工未结算增加
其他流动资产	12,241,850.49		全增长	房产公司根据预售房款预提营业税、城建税、土地增值税等
长期股权投资		12,801,455.00	-100	子公司所持有长期股权投资已全部转让
在建工程	55,785,636.44	12,419,216.05	349.19	子公司厂房建设投资增加
工程物资	3,471.37		全增长	为生产线设备采购物资
长期待摊费用	304,631.18	114,835.28	165.28	租入设备维修费增加
递延所得税资产	48,218,931.38	17,524,008.09	175.16	内部未实现毛利确认递延所得税资产增加
短期借款	1,675,679,995.35	878,700,000.00	90.70	为规避汇率风险，办理订单融资；以及其它方式借款融资增加
应付票据	779,699,770.72	408,812,925.64	90.72	票据支付业务增加
应付账款	960,524,412.25	734,736,840.36	30.73	应付材料款、工程施工款增加
应交税费	110,198,831.29	51,005,062.06	116.05	年末已计提未交营业税及所得税等税费增加
应付利息	6,817,517.35		全增长	预提银行借款利息费用
应付股利	400,000.00	1,666,666.66	-76.00	子公司少数股东分红支付

资产负债表项目	期末余额	年初余额	增减幅度%	产生变动主要原因分析
其他应付款	185,830,273.98	89,950,199.31	106.59	因合同取消，原预收款转入其他应付款，其他往来款项亦有增加。
一年内到期的非流动负债		10,000,000.00	-100	到期偿还
长期借款		83,000,000.00	-100	长期借款提前偿还
预计负债	4,000,000.00		全增长	根据诉讼审判决及案件进展情况预计可能承担损失计提
递延所得税负债	2,715,800.48	334,072.90	712.94	公允价值变动收益确认增加
专项储备	1,264,338.01	336,209.76	276.06	安全生产基金使用减少

## ②利润表项目

利润表项目	本期数	上年同期数	增减幅度%	产生变动主要原因分析
资产减值损失	30,484,190.64	14,957,638.71	103.80	坏账准备及存货跌价准备计提增加
公允价值变动收益	18,105,336.51		全增长	远期结汇汇率锁定业务期末估值变动收益
投资收益	27,171,509.25		全增长	子公司处置长期股权投资收益
营业外收入	18,582,150.07	31,879,822.40	-41.71	非流动资产处置收益及政府补助减少
所得税费用	6,694,480.66	39,931,108.15	-83.23	内部未实现毛利确认递延所得税资产导致递延所得税费用减少

## ③现金流量情况

现金流量表项目	本期数	上年同期数	增减幅度%	产生变动主要原因分析
收到的税费返还	17,570,548.63	11,207,141.75	56.78	本期收到出口退税和政府退税补助款项增加
经营活动产生的现金流量净额	-306,794,604.30	59,935,932.04	-611.87	房产公司购买土地支付款项增加
收回投资收到的现金	5,564,991.67	2,106,202.65	164.22	本期收到的股权转让款增加
取得投资收益收到的现金	385,551.79		全增长	本期收到期货投资收益款项
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,890,000.18	14,544,905.19	-59.50	本期固定资产处置业务减少
收到其他与投资活动有关的	2,607,691.48		全增长	本期收到设备补偿款

现金流量表项目	本期数	上年同期数	增减幅度 %	产生变动主要原因分析
现金				
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	44,963,356.23	72,749,378.81	-38.19	本期购建固定资产投入资金减少
吸收投资收到的现金	62,661,723.99	234,000,000.00	-73.22	上期子公司吸收少数股东投资，本期此业务吸收资金减少
取得借款收到的现金	2,340,614,572.00	1,593,600,000.00	46.88	为规避汇率风险，办理订单融资；以及其它方式融资增加
投资活动产生的现金流量净额	-30,515,121.11	-56,098,270.97	45.60	本期购建固定资产投入资金减少
收到其他与筹资活动有关的现金		11,819,200.22	-100	到期承兑票据保证金转回减少
支付其他与筹资活动有关的现金	565,099,491.16	22,437,427.65	2,418.56	订单融资和银行承兑支付保证金增加

## 4、主要控股子公司的经营情况

单位：元 币种：人民币

浙江汉德邦建 材有限公司	内一外墙板、楼 承板等新型材料	14,000 万元 注册资本	243,303,248.65 年末资产总额	64,363,233.39 净资产	13,830,893.13 净利润
山东杭萧钢构 有限公司	工程承包和构件 销售	1,600 万元	342,588,780.63	83,506,028.50	18,569,411.73
万郡房地有 限公司	房地产开发经营	62,533.78 万	1,305,329,575.67	641,096,136.85	-2,923,436.49
浙江杭萧钢构 有限公司	工程承包、构件 加工	4,150 万元	320,377,995.61	121,950,547.04	43,178,636.80
杭州杭萧建筑 有限公司	建筑设计 工程	300 万元	2,884,014.62	2,884,014.62	-115,985.38
安徽杭萧钢构 有限公司	工程承包、构件 加工	3,200 万元	180,776,651.62	52,240,668.90	590,176.59
广东杭萧钢构 有限公司	工程承包、构件 加工	3,500 万元	475,816,586.76	137,027,798.86	25,353,659.25
江西杭萧钢构 有限公司	工程承包、构件 加工	5,200 万元	130,039,954.62	43,703,078.10	5,087,199.80
杭州杭萧钢构 有限公司	工程承包、构件 加工	3,700 万元	102,065,669.96	31,422,247.95	-6,813,998.53
内蒙古杭萧钢 构有限公司	工程承包、构件 加工	3,000 万元	54,340,642.84	28,188,598.74	-1,736,825.04
安徽杭萧钢结 构有限公司	工程承包、构件 加工	210.80 万美元	340,713,723.71	120,491,729.40	9,615,288.55

上述万郡房地产有限公司数据为万郡房地产有限公司及其子公司合并数据。

对公司净利润影响达 10% 以上的主要控股子公司的经营情况

单位: 元 币种:人民币

公司名称	营业收入	营业利润	净利润	占上市公司净利润的比重
山东杭萧钢构有限公司	502,342,382.24	22,971,318.99	18,569,411.73	22.82%
河北杭萧钢构有限公司	419,551,660.69	49,979,761.81	43,178,636.80	48.90%
广东杭萧钢构有限公司	342,410,197.50	30,102,279.58	25,353,659.25	26.92%
安徽杭萧钢构有限公司	523,942,608.36	10,482,139.90	9,615,288.55	10.21%
浙江汉德邦建材有限公司	214,469,549.70	7,548,721.64	13,830,893.13	19.58%

### 3、对公司未来发展的展望

#### (1) 所处行业的发展趋势及面临的市场竞争格局

近几年, 钢结构建筑作为替代传统建筑形式的新型产业, 在我国基建投资持续增长、国家产业支撑和倡导、市场对钢结构认识不断加深的背景下, 钢结构产值实现了持续稳定增长, 钢结构行业市场容量不断增长, 但大量的房屋建筑、桥梁、公共设施仍然是高能耗的钢筋混凝土结构。据有关数据统计, 2010 年全国粗钢产量 6.26 亿吨, 建筑用钢 2.5 亿吨, 其中建筑钢结构用钢约 2,500 万吨, 占粗钢产量的 4%, 占建筑用钢的 10%, 建筑钢结构用钢同比增长 8%。2010 年全国建筑业总产值 95,206 亿元, 其中建筑钢结构总产值约 2,100 亿元, 占建筑业总产值的 2.2%, 同比增长 13.5%。钢结构住宅方面, 中国目前住宅年竣工面积为 12~14 亿 m<sup>2</sup>, 其中钢结构住宅所占比例不到 1%。日本到 20 世纪 90 年代末, 其预制装配住宅中钢结构比例就已经占到 71%; 美国更是由 1965 年钢结构占建筑市场 15% 提升到 2000 年的 75%; 另外, 澳大利亚, 法国, 意大利, 芬兰等国都有本国成熟的钢结构住宅体系, 钢结构住宅占相当大的市场份额。随着国民经济发展以及人口城市化进程的加快, 我国以往以高能耗、高污染为代价的住宅建设将会逐渐退出历史舞台。钢结构住宅具有工业化程度较高, 现场湿作业较少, 污染少, 可再生利用, 抗震性能好, 施工周期短等优点, 是推进我国住宅产业现代化发展较理想的住宅建筑体系。我国钢结构行业未来发展仍具有很大潜力。

近年来, 钢结构企业得到了较快发展, 从事钢结构制造加工的企业全国已达约 1 万家左右; 有固定生产场所并具备一定规模的企业达 4000-5000 家。随着中国建筑、中国中冶、中国铁建等大型央企的上市及央企对钢结构行业的介入, 建筑钢结构行业的竞争格局有所改变, 公司也将面临更为激烈的市场竞争。建筑钢结构行业根据工艺和用途的差异, 分为轻钢结构、多高层钢结构、空间钢结构(含网架、网壳结构)三个子行业。目前, 轻钢市场由于应用最早最为广泛、技术相对成熟致使轻钢行业门槛低, 市场分散、市场不规范、竞争无序; 相比轻钢结构, 多高层钢结构技术复杂、施工难度大、门槛相对较高; 空间结构主要运用于大型体育场馆、剧院、机场、火车站等城市公共建设。近几年国家基础建设方面的投入使空间钢结构受惠不少。钢结构住宅的竞争态势由于市场还未充分发育, 竞争的主要对象仍然是传统混凝土建筑。但随着钢结构住宅市场的发展, 以及社会对生活品质和安全的重视的不断加强, 该市场的同业竞争会逐步加剧。

#### (2) 未来公司的发展机遇和挑战

公司在做强做精做大钢结构主业的同时, 将大力发展钢结构住宅房地产开发项目, 积极推广

和承揽钢结构住宅业务。

2011 年，是国家十二五规划开局之年，在国家大力倡导和推行建筑节能减排、产业转型升级以及科学发展的大背景下，作为绿色建筑的钢结构住宅受到空前关注，两会期间曾有数十位代表提交大力发展钢结构住宅的提案，引起政府和社会的广泛关注与热烈反响。与此同时，国家确定“十二五”期间建造 3600 万套保障性住房目标，对产业化程度高的钢结构住宅带来前所未有的良好发展契机。我公司紧紧抓住历史赋予的发展契机，积极推进“三位一体发展钢结构住宅”的既定战略，在“国家住宅产业化基地”基础上，积极推动“钢结构住宅”这项国家发明专利的成果转化。

### （3）新年度计划

在公司经营战略的指导下，2012 年公司将充分利用现代化管理思路、品牌技术优势、规模和资质优势，努力开拓市场，创造利润：

- ①继续推进企业文化建设，关注员工安全，加强管理团队和员工培训；
- ②加强营销队伍建设和营销人员培训，贯彻执行全员营销的理念，承接优质项目和工程，以诚信、专业、服务、可靠赢得客户和市场；提高合同量及合同质量，发挥各公司最大产能；
- ③加大钢结构住宅的市场推广力度，独立承揽钢结构住宅工程，做好万郡大都城项目的开发，加强万郡一期施工管理，早日实现销售，降低公司相关风险；
- ④做好杭州杭萧建筑设计有限公司的经营；
- ⑤承接并做好钢结构总包项目，加强总承包管理，形成管理系统体系文件；
- ⑥加强成本控制，从投标报价、采购、生产制造、工程实施各环节着手，执行严格的成本测算和监控；
- ⑦强化内部管理，完善监控机制，做好内部控制规范的实施；
- ⑧提高核心竞争力，加强核心技术的投入、开发和应用；
- ⑨加强和推进 TPM 工作在各子公司的推广。

### （4）为实现未来发展战略所需的资金需求及使用计划

由于公司所属行业的行业特点，公司资金（主要是流动资金）随着业务的开展，需求仍将不断增加，为此：

- ①公司将加大力度提高财务管理水平，加大应收款的回收力度，提高资金周转率，确保资金链的顺畅运转；
- ②加强合同评审，提高合同质量，从源头把控合同产生的资金风险；
- ③向银行申请办理银行承兑汇票、信用证、流动资金借款、项目开发贷款等业务，用于公司生产经营周转等；
- ④公司将积极研究各类融资政策与工具，探索新的融资渠道，以期拓展资金来源，调整公司的负债结构，降低公司的短期偿债风险。

### （5）对公司未来发展战略和经营目标的实现产生不利影响的风险因素以及已（拟）采取的对策和措施

#### ①宏观经济环境给公司国内、国外市场开拓及项目实施带来的风险：

欧洲区国家主权债务危机及美国经济复苏缓慢，对公司海外市场拓展产生影响；国内方面，政府继续实施对房地产市场调控，同时对 GDP 增速预期的放低，可见 2012 年基础建设、固定资产投资方面放缓，公司的合同承接情况存在不确定性。

对策和措施：公司为积极应对上述风险，将加大营销力度，提倡全员营销，发挥集团优势，提高市场占有率，有针对性的开拓海外市场，严格控制市场风险。积极推进钢结构房地产开发，大力推广钢结构住宅，改善公司业务架构，提高公司抗拒市场风险能力。

#### ②行业竞争风险：钢结构市场领域的行业竞争日趋激烈，低价中标和不规范竞争态势短期内难以改变。

对策和措施：公司将不断调整产品结构，重点开发和拓展多高层钢领域业务，保持轻钢领域的优势地位，继续加大对钢结构住宅业务的拓展。开展钢结构总承包业务，加强营销能力提升，强化诚信、专业、服务和可靠的差异化经营。

③原材料价格的波动带来的成本风险：公司生产所需的原材料主要为钢材，其成本占总成本的 60% 以上，其价格波动会对公司的生产经营产生较大影响。

对策和措施：公司将继续强化企业管理，加强原材料消耗定额管理，保持合理的库存；积极进行工艺改进，提高材料利用率，降低生产成本；推行精细化管理方式，减少浪费，提高材料利用率；提高销售合同质量，区别对待各类不同工期的合同，在材料价格波动大的情况下争取按市场调整材料价格的合同条款；合理利用金融工具进行套期保值转移钢材价格波动带来的风险。

④汇率及出口退税政策调整的风险：人民币汇率改革以来，人民币对美元持续升值，公司海外项目将面临着人民币汇率变动和国家出口退税政策调整的风险。

对策和措施：公司将加强国际贸易政策的研究，合理制定贸易条款和结算方式，谨慎选择相关汇率锁定方式尽可能规避国际贸易风险，并密切关注国家政策法规。

## 5.2 主营业务分行业、产品情况表

请见前述 5.1

## 5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

请见前述 5.1

## § 6 财务报告

### 6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

### 6.2 本报告期无前期会计差错更正

### 6.3 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

1. 本期新设子公司 2 家，即子公司杭州杭萧建筑设计有限公司和孙公司杭州万郡物业服务有限公司。无减少子公司。

2011 年 8 月 29 日，公司董事会审议通过了《关于设立杭州杭萧建筑设计有限公司的议案》，并于 2011 年 11 月 25 日正式注册成立，本公司出资 300 万，持股比例 100%。

子公司万郡房地产有限公司投资设立万郡物业服务有限公司，于 2011 年 3 月 22 日正式注册成立，万郡房地产有限公司对其出资 50 万元，持股比例 100%。

#### 2. 纳入合并范围但母公司拥有其半数或半数以下股权的子公司

子公司万郡房地产有限公司，本公司浙江杭萧钢构股份有限公司直接持股比例 45.53%，通过其他控股子公司间接持股 10.25%，综合持股比例 53.85%，合计表决权比例为 55.78%。本公司可以控制其经营和财务政策，已纳入合并报表范围。

### 6.4 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

监事会对会计师事务所非标意见的独立意见

公司聘请的大华会计师事务所有限公司为公司出具了标准无保留意见的审计报告, 审计报告真实、客观、准确地反映了公司的财务状况。